

# Управление проектами

## PROJEKTMANAGER/IN

Курс немецкой Академии управления и экономики AFW

AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH

## Управление проектами

С 2008 года Международная Академия Менеджмента является официальным представителем в Украине курса немецкой Академии управления и экономики AFW (AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH) «Управление проектами» («Projektmanager/in»).

С 2000 года на курсе «Управление проектами» обучилось более 3000 человек в России, Казахстане, Белоруссии, Латвии и Литве.

С 1961 года на программах Академии AFW обучилось 70 000 человек.

Учебный курс «Управление проектами» аккредитован государственным департаментом образования Германии. Это первый и единственный немецкий курс, посвященный проектному менеджменту, приобретающий огромную популярность среди немецких компаний и частных лиц

Благодаря компактности, уникальному построению по форме и содержанию и актуальности темы курс AFW «Управление проектами» был признан лучшим курсом Германии в области менеджмента. По оценкам экспертов именно проектная работа станет доминирующим типом в области высокооплачиваемой работы в течение грядущего десятилетия, в том числе и в Украине

## Управление проектами

**Академия AFW** (AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH) - одна из старейших бизнес-школ, которая более 40 лет предоставляет услуги бизнес-образования в Германии. Широко известна своей «Гарцбургской моделью управления», которая ввела принцип делегирования полномочий и ответственности, что способствовало повышению эффективности деятельности

Академия была первой в Германии из немногих образовательных аккредитованных учреждений, дающих профессиональное образование в области менеджмента и управления, создавая благоприятные условия для тех, кто хочет сделать карьеру менеджера, повышая свою квалификацию

Основное внимание уделяется тренингам и консультированию в области предпринимательства, а также открытым семинарам. Академия AFW - это единственное учебное заведение, которое предлагает своим слушателям, наряду с дистанционным обучением, обязательные факультативные семинары по специальностям и менеджменту. Благодаря интенсивному индивидуальному курированию обучающихся преподавателями Академии AFW, процент прекративших обучение по сравнению с другими учебными заведениями заочного и дистанционного образования, крайне низок, а тех, кто приступил к занятиям и успешно сдал экзамены, существенно выше среднего

# Управление проектами

## НАЗНАЧЕНИЕ КУРСА

- Дать комплексное представление о современном управлении проектами и знания наиболее распространенных современных подходов к управлению проектами, с учетом международных стандартов проектного менеджмента.
- Сформировать практические навыки для эффективного управления проектами компании.

# Управление проектами

## ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

- Будущие менеджеры любой сферы деятельности
- Практики с начальным опытом управления проектами
- Сотрудники или руководители проектов, начинающие работать над одним из проектов
- Руководители компаний, руководители проектов

# Управление проектами

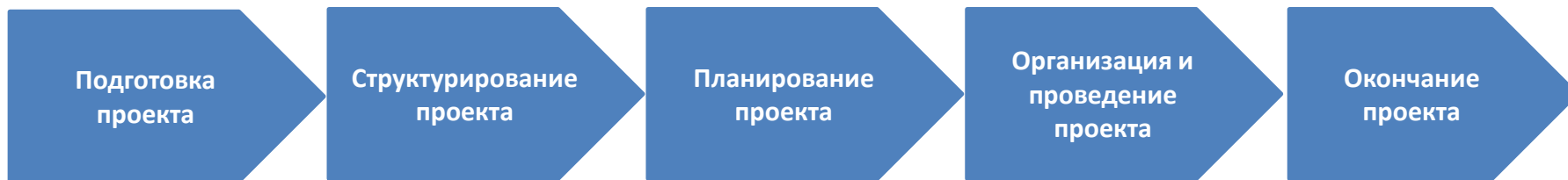
## ЗАДАЧИ И РЕЗУЛЬТАТ ОБУЧЕНИЯ

- Приобретение фундаментальных знаний для создания и структурирования проектов, знаний об их организации, руководстве и технике осуществления управлением проектов
- Выявление основных факторов успеха и неудач при осуществлении проектов
- Передача основополагающих знаний во всех областях управления проектами
- Приобретение и тренировка навыков для комплексной подготовки, планирования и осуществления проектов

# Управление проектами

## В ОСНОВУ КУРСА ЗАЛОЖЕНА ГАРЦБУРГСКАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Гарцбургская модель управления проектами позволяет выработать проектное мышление и целостное видение управления проектом за счет структурированности курса и доскональной проработки 5 фаз реализации проекта. Дает схему управления проектами и конкретные инструменты, необходимые для успешного менеджмента на всех фазах проекта и формирует необходимые навыки.



*В разработке и проведении курса учтены требования международных стандартов компетентности в области менеджмента и управления персоналом*

# Управление проектами

## КНИГА 1. ПОДГОТОВКА ПРОЕКТА

- Основания проектной работы
- Виды проектов
- Цели проекта
- Методы определения целей
- Модерация проектных совещаний
- Оценка расходов на проект
- Управление рисками
- Проектная заявка

Контрольная работа № 1



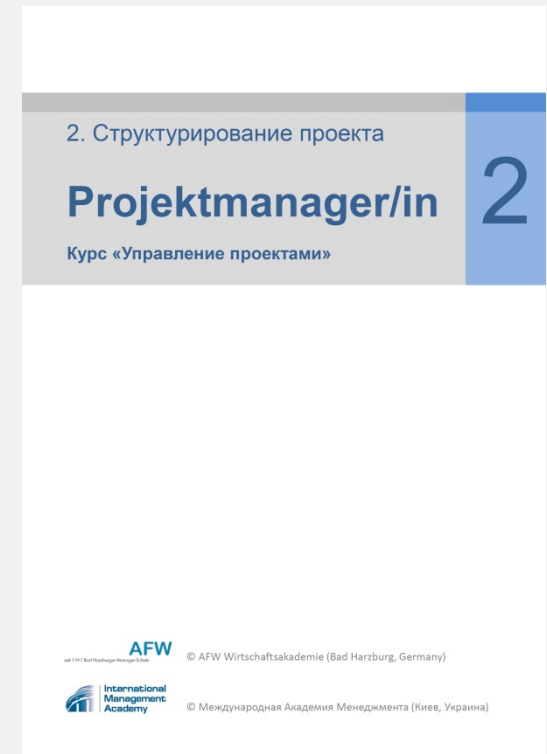


# Управление проектами

## КНИГА 2. СТРУКТУРИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

- Организационная структура проекта
- Принятие решения по организационной структуре
- Управление мультипроектами
- Организация процесса работы
- Люди в проектах (руководитель проекта, проектная команда)
- Внешние участники проекта
- Проектная документация
- Анализ прибылей и убытков
- Стартовое собрание
- Делегирование полномочий

Контрольная работа № 2

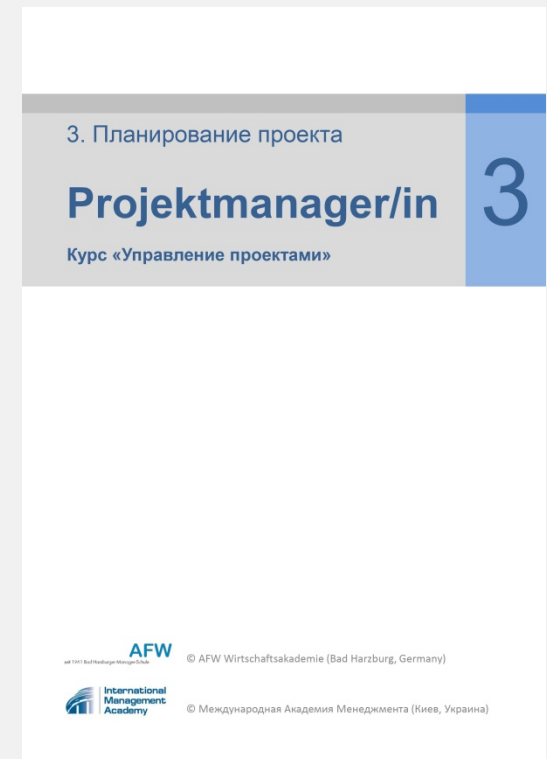


# Управление проектами

## КНИГА 3. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

- Планирование проекта
- Структурный план проекта
- Бюджет и финансовый план
- Планирование ресурсов и затрат
- Программное обеспечение проекта
- Управление временем в проектах
- Собrania

Контрольная работа № 3

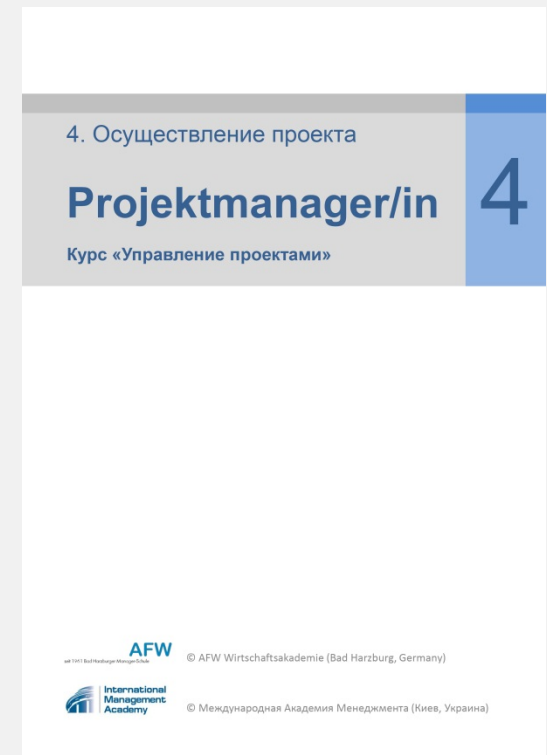


# Управление проектами

## КНИГА 4. ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОЕКТА

- Контроль и управление проектом
- Проектный контроллинг
- Модели коммуникации и технологии переговоров
- Управление конфликтами
- Управление изменениями
- Кризисы проектов
- Мотивация

Контрольная работа № 4

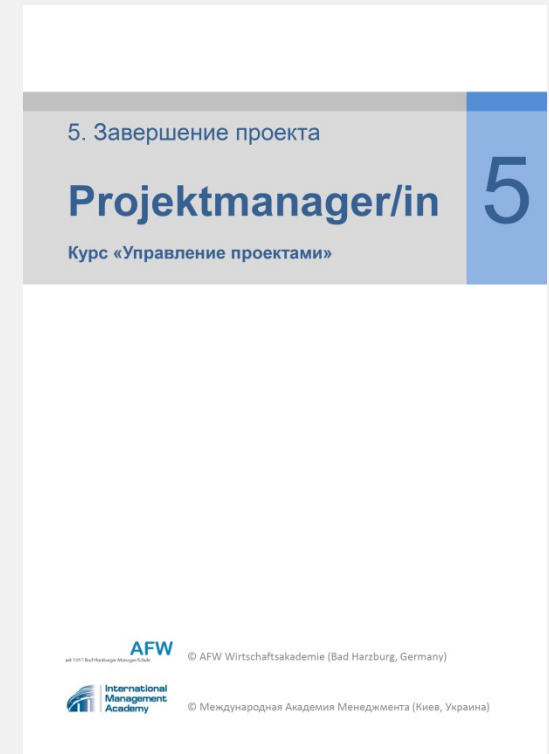


# Управление проектами

## КНИГА 5. ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА

- Прототипы и тесты
- Сохранение опыта
- Презентация
- Заключительное собрание
- Аттестация персонала
- Управление знаниями

Контрольная работа № 5

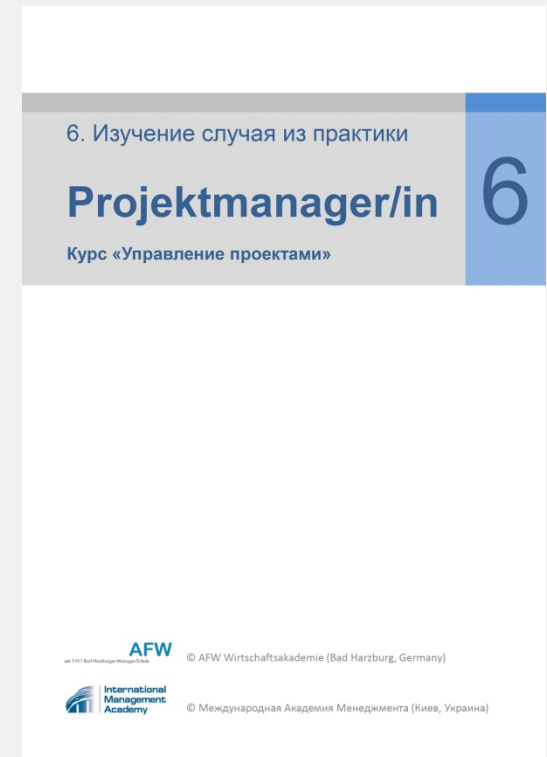


# Управление проектами

## КНИГА 6. ИЗУЧЕНИЕ СЛУЧАЯ ИЗ ПРАКТИКИ

- Премия за управление проектами
- «Лучшая работа» в управлении проектами
- Будущее управления проектами
- Проекты в глобализированной экономике
- Управление мультипроектами
- Управление по методу критических цепочек

Контрольная работа № 6



# Управление проектами

## ФОРМАТ ОБУЧЕНИЯ

Для Вашего удобства мы предлагаем три формата обучения:





- Модульный курс продолжительностью 6 месяцев
- Модульный ускоренный курс продолжительностью 3 месяца
- Дистанционный формат (e-learning) продолжительностью 6 месяцев

*Таким образом, каждый желающий из любого уголка Украины может получить европейское образование!*

## Управление проектами

### 6-месячный формат обучения blended learning



-  Онлайн встреча
-  Очная встреча
-  Письменные учебные задания
-  Итоговый контроль

# Управление проектами

## ТЕХНОЛОГИЯ ОБУЧЕНИЯ

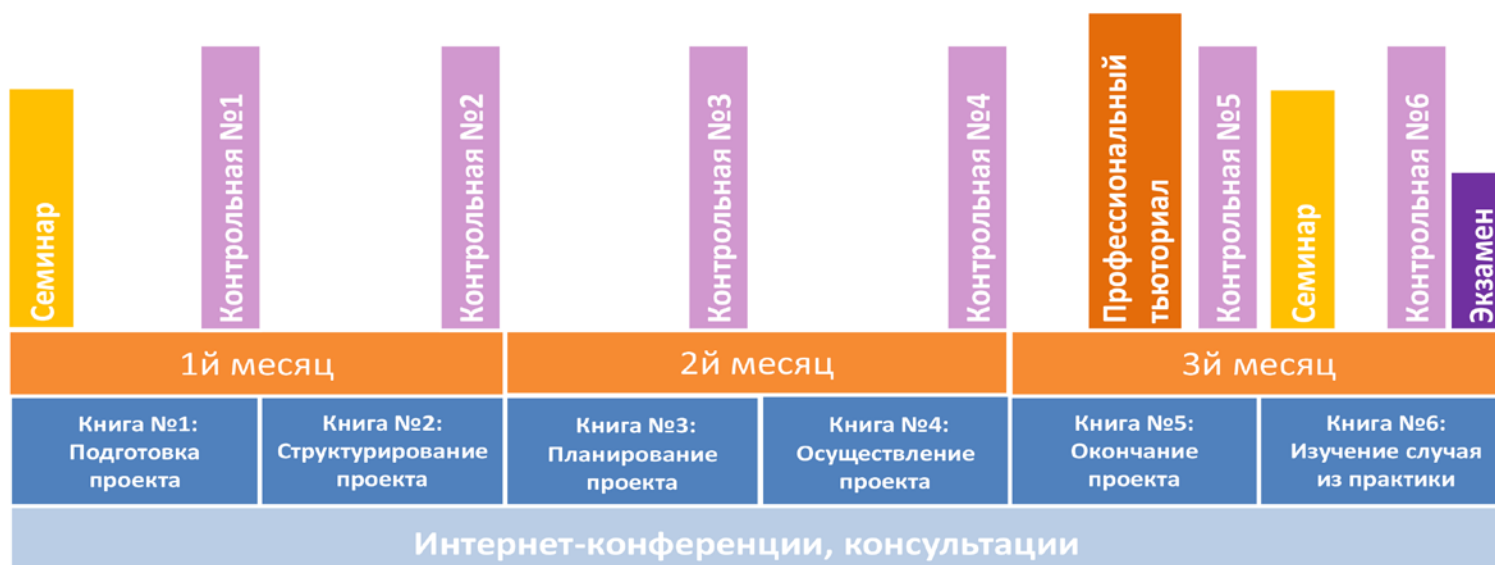
Модульный учебный курс продолжительностью 6 месяцев:

- Профессиональный тьюториал под курированием преподавателя-практика, посвященный работе над реальным проектом, 6 семинаров и тьюториалов
- Активные формы обучения и мобильные методики, позволяющие в короткие сроки освоить необходимые умения и навыки в профессиональной области
- Учебно-методические пособия, разработанные авторским составом AFW (Книги Академии AFW)
- Выполнение 6 письменных учебных заданий и 2 письменных аналитических работ по своей деятельности
- Итоговый контроль - подготовка и сдача экзамена



## Управление проектами

### 3-месячный формат обучения blended learning



- Онлайн встреча
- Очная встреча
- Письменные учебные задания
- Итоговый контроль

# Управление проектами

## ТЕХНОЛОГИЯ ОБУЧЕНИЯ

Модульный учебный курс продолжительностью 3 месяца:

- Профессиональный тьюториал под курированием преподавателя-практика, посвященный работе над реальным проектом, 2 он-лайн семинара
- Активные формы обучения и мобильные методики, позволяющие в короткие сроки освоить необходимые умения и навыки в профессиональной области
- Учебно-методические пособия, разработанные авторским составом AFW (Книги Академии AFW)
- Выполнение 6 письменных учебных заданий и 2 письменных аналитических работ по своей деятельности
- Итоговый контроль - подготовка и сдача экзамена

# Управление проектами

## ТЕХНОЛОГИЯ ОБУЧЕНИЯ

Дистанционный учебный курс продолжительностью 6 месяцев:

- Интерактивные формы обучения, консультации
- Учебно-методические пособия, разработанные авторским составом AFW (Книги Академии AFW)
- Выполнение 6 письменных учебных заданий и 2 письменных аналитических работ по своей деятельности
- Итоговый контроль - подготовка и сдача экзамена

## Управление проектами

### ПРЕПОДАВАТЕЛИ КУРСА

#### **Роля Александра Ивановна**

Руководитель International Management Academy

Представитель в Украине немецкой Академии управления и экономики AFW (AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH) (г. Бад Гарцбург, Германия).

Преподаватель-консультант (тьютор) немецкой Академии управления и экономики AFW (AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH) (г. Бад Гарцбург, Германия) по учебной программе «Управление проектами» «Projektmanager/in».

Соавтор курса немецкой Академии управления и экономики AFW «Управление проектами»

Преподаватель-консультант (тьютор) НОУ «Международная Академия Бизнеса» по учебным программам Лондонской международной академии бизнеса (LIBA, Великобритания): «Управление проектами», «Менеджмент в организации», «Управление персоналом», «Практическая психология управления персоналом», «Управление развитием и изменением», «Практический маркетинг», «Стратегия».

Звание «Тьютор года - 2007» среди стран Россия, Украина, Белоруссия, Казахстан, Литва, Латвия по версии The Open University Business School (Великобритания).



# Управление проектами

## ИТОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ

Завершающим этапом обучения для слушателей является экзамен на получение Гарцбургского Сертификата.

Экзамен на получение Гарцбургского Сертификата - не только проверка знаний, но и дополнительное закрепление пройденного материала.

Экзамен состоит из двух частей и по продолжительности занимает 4 часа:

- Первая часть - письменное тестирование полученных знаний;
- Вторая часть – работа над реальным проектом в группе и устная презентация своих знаний.

Экзамен позволяет также оценить коммуникативную и деловую компетентность - важный фактор, отличающий человека, способного самостоятельно принимать решения и управлять значимыми проектами.

## ИТОГОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ

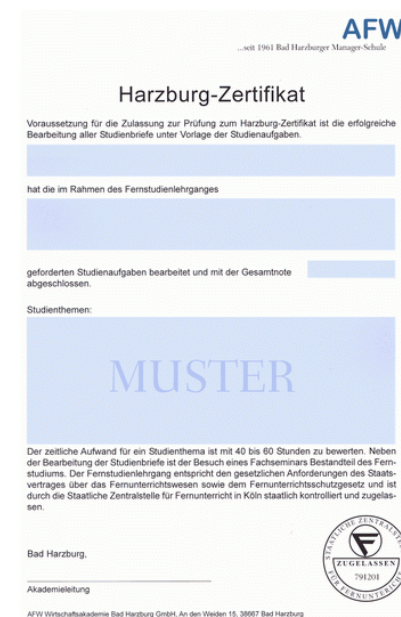
После успешного изучения и работы над всеми учебно-методическими пособиями, выполнения всех письменных заданий и сдачи экзамена слушатели получают Сертификат Академии AFW

Гарцбургский Сертификат, утвержденный государственным департаментом образования Германии - это высокая оценка экономических и управленческих знаний, признаваемая во всем мире с конца 60-х годов XX века и по настоящее время. Получив такой Сертификат, Вы становитесь одним из 70 000 человек, которые с 1961 года сдали экзамены в Академии AFW и сегодня занимают ключевые позиции в экономике и управлении

После получения Сертификата предоставляется возможность стажировки на предприятиях Германии или Австрии по профилю деятельности слушателя

*Главный принцип Болонской Конвенции заключается в том, что специалист квалифицированный в одной стране-участнице, считается квалифицированным в рамках той же профессии и в других странах-участницах. Болонскую Конвенцию ратифицировали все страны ЕС, а также Украина, Россия, Белоруссия. Сегодня в Болонской конвенции участвуют 40 европейских государств*

## Управление проектами



# Управление проектами

## ОТЗЫВЫ ВЫПУСКНИКОВ

### **Захарчук Юрий (Platinum Bank, менеджер по управлению проектами)**

Курс «Управление проектами» академии AFW позволяет получить необходимый объем знаний о значении слова «проект» и в области управления проектами. Одним из преимуществ данного курса — это возможность ощутить себя в роли проектного менеджера, который должен достичь поставленных результатов, «прожить» проект от начала и до самого конца, понять, как именно необходимо структурировать данные, планировать время, ставить цели/задачи проекта и много другое. Знания, полученные в результате обучения, оказались для меня очень полезными, и нашли свое применение в моей повседневной работе, дали мне уверенности в себе!

Так же, хотелось бы отметить, возможность обсудить возникающие вопросы/идеи во время обучения не только с куратором курса, но и на форуме, для обучающихся Курсу «Управление проектами». Ну и, конечно же, не могу не упомянуть замечательный коллектив, с которым проходило обучение в течение полугода!!!

### **Геннадий Выхватенко (Shell Retail Ukraine, проектный менеджер)**

Строительство небоскреба или ремонт в квартире, создание торговой сети или покупка телефона — все это проекты, проекты, простые и сложные, стали неотъемлемой частью, как бизнеса, так и нашей частной жизни. Управлять проектами от инициализации до завершения, планировать, анализировать, структурировать и достигать целей — это то, чему я научился на курсе «Управление проектами» академии AFW. Интересный, практичный, полезный с точки зрения профессионального развития курс!

## НАШИ КОНТАКТЫ

Украина, Киев 01030, ул. Богдана Хмельницкого 16-22, оф. 314

+38 (044) 227-90-27

[info@ima-ukraine.com](mailto:info@ima-ukraine.com)

[educate@ima-ukraine.com](mailto:educate@ima-ukraine.com)

[www.ima-ukraine.com](http://www.ima-ukraine.com)